

# 西北工业大学学校办公室

办字〔2023〕4号

---

## 关于印发宋保维同志在2023年暑期工作研讨会暨新学期干部大会上讲话的通知

各单位：

2023年8月30—31日，学校召开了2023年暑期工作研讨会暨新学期干部大会，校长宋保维同志结合学校2023年工作要点，布置了新学期工作。现将讲话全文予以印发，请结合单位实际，认真抓好贯彻落实。

特此通知。

学校办公室

2023年9月4日

# 在 2023 年暑期工作研讨会 暨新学期干部大会上的讲话

校长 宋保维

(2023 年 8 月 31 日)

同志们：

刚才 6 位同志进行了交流发言，分享了所在小组研讨成果和他们所在单位落实“127”目标的具体思路、预期目标。昨天，卫东、成义、益新、艳宁、开富等 5 位校领导坚持问题导向、坚持目标导向、坚持结果导向，进一步系统地分析了分管工作领域存在问题和问题产生的根源，提出了具体的工作举措。

今天 6 位同志和昨天 5 位校领导讲得都很好，我都同意。后续就是要按要求抓好贯彻落实。下面，我就结合学校 2023 年工作要点，将本学期的重点工作进行具体部署。主要是 5 个方面 16 项内容。

## **第一方面，加快机构改革和评价改革，激发办学活力**

**一是加快推进机构改革。**机关职能部门要控制机构数量，通过职能整合，推进管服分离，提升服务质量，强化治理能力，做到精简、优化、协同、高效；学院、研究院要强化学科牵引，整合平台资源，形成办学合力。人事处、学校办、组织部、发规处等相关部门要尽快完善方案，做好改革实施和配套衔接的各项工作；财务处、国资处、信息化处等部门要做好改革的配套调整和

服务工作；**纪检监察机构、巡视办**要将改革的落实情况作为重要的监督检查内容，督促各项改革落实到位、平稳有序推进。

**二是积极推进评价改革。**完善建立二级单位任务目标、领导班子任期目标、全员岗位目标的责任体系，聚焦教育、科技、人才“三位一体”核心竞争力，进一步深化评价改革。其中二级单位任务目标由**人事处**牵头，发规处、学科办、教务处、研究生院、学工部、科研院、国际处等部门协同配合，明确关键核心指标和考核方式；领导班子任期目标由**组织部**牵头，这项工作与二级单位考核强相关，根据任务目标考核情况，完善“能上能下”的用人机制；全员岗位目标由**人事处**牵头，相关部门配合，分类评价、精准施策。此外，人事处、财务处、国资处要协同各个核心竞争力的主责单位，指导学院制定包括绩效在内的各项资源的分配办法，明确分配导向，动态调整相关学院、研究院团队的资源投放和自主分配的权限，真正实现资源配置与成果产出紧密耦合。

**第二方面，要强化统筹协调，持续提升人才培养质量**

**一是高标准做好新一轮本科教育教学审核评估工作。**10月份，学校将迎来新一轮的评估，这对于学校来讲，是一件大事，必须高质量地完成好。**教务处**要全面做好自评自建，当然这不是教务处一家的事情，是需要全校协同努力才能完成。**各学院和相关职能部门**要围绕评估指标，聚焦每一个审核重点，逐项审核，全面开展校内自评。

**二是进一步完善教材和课程体系。****教务处**要牵头启动建设具

有鲜明西工大特色的系列教材。要以“总师文化”和国防军工精神为教材铸魂，建设系列信息技术与教育教学深度融合的新形态教材和数字教材。特别要提升数学、英语课程的教学质量和教学水平，提升学校本科生的深造率。**研究生院**要牵头联合企业进一步完善卓越工程师工学交替培养方案与校企共建课程，落实学校牵头的“新材料”关键领域卓越工程师核心课程等任务。

**三是做好工程硕博士培养专项改革。全校一盘棋**要进一步深化产教融合，实现问题导向的校企联合培养，做好中组部、教育部工程硕博士培养改革专项。**研究生院和相关学院**要做好2022级学生专业实践派出工作，使学生在科研生产一线开展关键问题研究，落实2023级学生校企联合培养项目“揭榜挂帅”，推进首批校内工程师技术中心建设。要强化服务国家急需的招生管理模式，建立与就业质量相关联的研究生招生指标动态调整机制，探索实施国家人才培养专项和牵头国家实验室研究生单独招生模式。

**四是要提升创新创业教育工作实效。相关职能部门**要扩大学科竞赛、大创项目等创新实践活动覆盖面，尽早培养学生科研兴趣和深造志向。**学工部**要推动“互联网+”“挑战杯”等大赛激励政策落地见效，办好备赛训练营。今年“互联网+”省赛成绩不错，力争在10月的国赛中进一步突破。

### **第三方面，强化“双向发力”，奋力提升科学研究水平**

**一是持续加强科技创新平台布局。**深入论证并努力争取国防

及民口类全国重点实验室。推动中国—哈萨克斯坦“一带一路”联合实验室建设，该项目以工信部第1的成绩被推荐到科技部。加快推进已获批牵头3个国家级重点实验室的实体化建设和新的国家实验室申请工作，并处理好与学校依托单位的关系。

**二是进一步梳理学校科研方向。**充分发挥国家各级科技专家组作用，凝练重大集成创新装备和重点共性关键技术方向，找准上下对齐发力点，争取重大项目。梳理重大工程应用中的科学问题，加强面向国家战略需求导向的基础研究。

**三是探索构建校—院—团队/院所新型科研管理体系。**要改革学院科研绩效考核方式，探索面向重大任务导向的项目团队成员贡献认定机制，鼓励重大科研项目团队形成合力，产出重大成果。

**四是稳步推进学科动态调整工作。**继续开展一级学科学位授权点合格评估工作，启动学科预警或“转、并、撤”动态调整工作，强化学科发展内生动力。要立足国家战略需求导向和学校发展需求，适时启动2024年新兴交叉学科增列论证工作。

**第四方面，坚持“内培大人才、外引青字号”，持续壮大人才队伍**

**一是持续加大引才力度。**今年上半年，校领导带队，人事处牵头，各单位参与，先后组建4个团组赴8个国家和地区的30余所高校招聘人才。各学院也组建35个团组，赴17个国家和地区进行海外招聘。截至目前，与290余人达成引进意向，已公示

67人，取得了不错的效果。在这里我对大家的辛勤付出表示感谢。后续要持续加大力度，找准突破口，瞄准国家重点领域精准引才。要办好第十一届翱翔青年学者论坛，利用一切可以利用机会，“请进来”和“走出去”相结合，确保引才实效。

**二是加快推动人才培育计划。**高质量组织实施国家重大人才工程，优化实施“翱翔人才计划”，加快“翱翔团队”建设，精准配备“资源包”，给予团队个性化支持，培育大人才、构建大平台、承担大项目、产出大成果。各职能部门要统筹资源、协同保障、形成合力。

**三是要强化学院领导班子作用发挥。**学院作为引才主体，院长和书记要将人才时刻放在心里，要将人才工作作为学院头等大事，全面落实人才工作目标责任制，院长和书记的述职报告要详细讲清本人所做的具体工作，尤其是国字号人才引育成效。

## **第五方面，拓展开放办学，深化国际交流与合作**

**一是扎实推动中外合作办学。**要全面推进与莫斯科航空学院、萨马拉大学等高校的合作办学。要加大研究生国际培养合作，优化硕博士国际合作链路，提高研究生国际联合培养成效。要专项支持太仓的学院、研究院，开展世界一流伙伴合作，提升现有国际合作平台、国际会议在太仓的辐射作用，推进太仓国际化办学。

**二是加速哈萨克斯坦分校建设。**启动分校校区规划，完成教育教学、科学研究等物理空间建设；建立授课团队和导师队伍，

完成研究生培养方案制定，获得哈萨克斯坦科教部办学批准，积极拓展在哈中企合作体系，丰富特色课程、实习实践和就业岗位，为分校的高起点办学提供更多支撑。

**三是加大学分、学位合作力度。**积极拓展与国外高校开展学分、学位合作，提高世界名校学生来校交流的规模。建设全球开放课程，吸引国际优秀学生学习，提升学校的国际影响力。

同志们，新学期、新气象，新征程、新作为，目标已经确定，关键在于落实。我们要持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话重要指示批示精神和党中央决策部署上来。要不断巩固主题教育成果，持续用力抓好问题清单的整改销号，切实把主题教育成效转化为全面提高人才自主培养质量、加快实现高水平科技自立自强的具体举措。

接下来，言荣书记还有指示要求，我们要抓好落实，以钉钉子精神，抓铁有痕、踏石留印，稳扎稳打向前走，持续推动学校内涵式高质量发展。

我就讲这么多，谢谢大家！

---

西北工业大学学校办公室

2023年9月4日印发

---